

高桥镇藕缆桥村交通治理助推精细化乡村管理

一、基本情况

高桥镇藕缆桥村，居住人员以该村村民、省内移民和外来租户三类人员组成，现有该村村民 413 户，在册人口 1101 人，常住人口 780 人，外来人口约 12000 人。全村占地面积 1 平方公里，镇级道路 2 条，计 1 公里，村级道路 4 条，计 2.6 公里，主干道路停车过夜车约 600 辆。村域内有各类公寓 45 家，工厂 37 家，对外营业停车场 2 个，公寓和工厂内部非对外停车场 15 个。



藕缆桥公园

二、工作思路与方法

现场勘察发现村域停车位流动性非常差，白天和夜间停车位空缺比很低，西路底停车区域基本饱和，下午四点开始，所有路段因违章停车、菜场购物和阳明学校放学等原因导致车行缓慢，再加上非机动车乱停，交通面较为混乱。



藕缆桥西路东收费岗

藕缆桥村路段情况分析。藕缆桥东路以购物店铺为主，并有阳明学校，但路面宽度不足，下班高峰期机动车、非机动车混合，车流量大，容易发生拥堵。藕缆桥西路以餐饮、公寓和工厂为主，路面宽度尚可，因公寓和工厂车辆溢出，门口乱停车情况较为严重。菜场路因路面宽度不够，原配置双向车道，高峰期人流量大容易拥堵。卫生院路乱停车加上外卖小哥电瓶车，通行效率较低，道路东侧容易拥堵。西路底停车场车位占位现象非常严重，车位使用率很低。对此，藕缆桥村主要采取以下措施。

（一）采取多方联动先治理后提升的方法治理交通

一是重新规划交通动线，增设机动车交通标识，打造单行线和步行街。根据藕缆桥村路段情况，重新规划了藕缆桥村的交通线路和车位，将菜场路和卫生院路设定为单行线，在村内实行循环通行，增加道路使用效率，2023年9月份在藕缆桥东路北段设立夜间步行街，提高购物的舒适性。



藕缆桥西路底整治后的停车效果

二是警村物三方联动，初始化藕村交通习惯。藕缆桥村内有12000多名外来人口，780多名该村常住居民，道路两侧有商铺200余间，经清点，有汽车1500余辆，这里的群众均已习惯这种随地停车见缝插针的生活模式，借一位村民的说法，就300米不到的藕缆桥东路，一眼望不到头，全是车。根据交通整治工作计划，8月份召开的藕缆桥村村民代表大会，一致通过收费标准以及交通优化提升方案试行版本，并通过管理群告知、主要路口广告架公告以及上门宣传书等多种形式，进行全村广泛宣传。

（二）利用收费杠杆撬动长效治理

一是落闸收费，提高停车位使用效率。整治前，物业勘察小组对藕缆桥村停车状况进行了 40 多天的抄录，每晚夜间停车数量在 550-650 辆之间，路面车位全部满负荷停车。包括藕缆桥西路底近新庄位置，也难觅一个车位，其中有一半以上的车辆“固定”不动，长期霸占车位。村内公寓、工厂有 17 个停车场，如方鸣驾校，日均停车位使用率不超过 60%。物业与村委会在制定停车收费标准时，对比了海曙同类小区藕池村，并收集了周边 1 公里内所有停车场的收费标准，制定“比周边略高一点的收费政策”，把外来车辆挤出藕缆桥，把道路两侧的乱停车挤进停车场。

收费标准			
P	计费时间段	停放时间	收费标准
	全天	停放1小时(含)内	免费
日间收费8:30-16:30		1小时-停放3小时(含)内	5元/车/次
		停放3小时以上	加收2元/小时/车/次
夜间收费时段 16:30-次日8:30		超过1小时，不足 2小时按2小时计算	3元/小时， 最高20元/车/次
连续停放24小时(含) 最高收费		超出24小时部分 将循环计算	20元/车/次
包月用户		仅限藕缆桥本地村/居民	100元/月
包年用户		仅限藕缆桥本地村/居民	1000元/年

1、租户、店铺、公寓楼、企业停车，包月150元/车，包年1500元/车；
2、所有包月、包年车辆不提供固定车位，期间不转让不退费。

如需办理包月/年请咨询物业管理中心
特此通知

藕缆桥村委会
2023年8月25日

藕缆桥停车收费标准牌

二是差异化收费，矫正违章停车。整治过程中，最难解决就是非高峰期的不规范停车，乱停车。前期为保证综合治理的力度，物业团队在现场布设了大量的管理人员进行监管，加上执法部门的配合，效果还能维持。一旦过了高峰期，不规范和乱停车现象逐步增加，特别是有些路段，业主的不配合程度较高。经与村委会协商，在整治的第二阶段将实施不规范停车、乱停车实施记分制和差异化收费；对现停车软件进行升级，给巡逻人员配置 POS 机，发现车辆未按要求停车立即拍照上传系统，并打印告知单，包月包年车辆实施记次制。

（三）利用视频技术提升管理效率

一是搭建电子综合管理平台，引入动态视频，自动识别乱停车。通过前期的

治理，村民逐步习惯新的交通模式后，将引入动态视频识别技术。目前该技术相对成熟，投入成本较低。在现有村管视频系统的基础上，进行简单的改造和软件应用后，实现主要路段乱停车现象的自动识别，提醒管理人员进行劝导与驱离。目前已经完成与电信部门的技术对接，9月份完成新增摄像头的布设和远程管控中心投入使用。二是远程联动，减员提效降低管理成本。在完成远程控制中心的平台搭建后，该中心管理人员在第一时间通知巡查人员到达指定位置实施管理工作。根据规划可以减少6名管理人员，每年可以节约管理成本40万。

（四）合理调控停车资源

经过整治后，目前夜间空余车位50个，因路途较远，主要集中在西路底靠新庄一侧，经过实地摸索，如何更加高效的利用车位资源，解决乱停车矛盾后实施以下措施。一是增设充电桩，服务新能源车。将在藕缆桥西路底投放20个充电桩，在解决村内无公共新能源车充电车位的同时，将新能源车引流到空置车位。二是修复照明路灯，提高停车安全感。因道路改造原因，藕缆桥西路路灯缺失情况较为严重，在9月份完成缺失路灯的修复与增设，以提高该路段停车的安全感与舒适性，增加引流效果。三是合理布局公共自行车，解决短距离接驳问题。每天安排巡逻管理人员，将村内路段的公共自行车进行合理布设，方便群众使用公共自行车到停车场进行近距离接驳，增加引流效果。

三、项目创新性

以“管理先行、改造跟进、管理在前、执法兜底”为治理要求，在藕缆桥探索一套可复制的，能实现长效管理的城中村管理方法。以实现“再忙不堵车、再晚有车位，管理有序、村民受益”为目标。遵循“收费驱动，综合治理，动态维护”的基本思路。

四、具体成效

藕缆桥村已增设立面、地面各类引导标识100余处，重新设计和标注车位478个，派驻保安20人，对关键的交通节点进行16小时引导和巡视。9月1日上午7:45分，由高桥镇交警（公安）、村委会和物业成立的联合治理小组，正式进行违章交通治理工作，当天提醒不规范停车97辆，劝导移车45辆，强行拖离1辆，交警开出罚单2张，充分体现出整治工作组的决心与力度，商铺业主说，“这一次村里应该是下决心了……”。实施治理的9月1日当晚，村内就有空余

车位 40 多个。9 月 4 日上午，高桥镇藕缆桥村物业整治工作组在物业会议室召开现场工作会议，就整治工作取得的效果进行小结，对存在问题进行剖析，镇党委书记在协调会上作出指示，公安、交警和城管等执法部门要呵护警村物的整治结果，指导和配合物业公司实现管理目标的落实，打击违规违法行为。

五、经验启示

在综合整治中发现交警、城管等执法部门在操作过程中，相关法律法规不能完全覆盖到村内区域，缺乏执法依据。建议有关部门，对于城中村的整治管理落实相关的试点政策。

高桥镇藕缆桥村 徐腾