

生态助力发展，传统赋能振兴

——基于“两山理论”的新时代“东村”生态文化振兴

习近平总书记在浙江工作期间亲自谋划、亲自部署、亲自推动了“千万工程”重大战略决策，实施二十年来，以生态美乡村、产业强乡村、融合兴乡村、惠民暖乡村、党建引乡村的路子越走越宽，探索走出了一条加强农村人居环境整治、全面推进乡村振兴、推动美丽中国建设的科学路径。

迈入新时代，浙江省各村持续贯彻习近平总书记“千万工程”战略决策，走出了千万条乡村振兴新道路。案例村在“绿水青山就是金山银山”理念指引下，结合本地区古建筑历史留存以及本土优秀传统文化特色，将可持续发展、绿色发展理念贯穿于本村发展的各环节全过程，持续改善农村人居环境，增加农民收入，提升农民群众生活品质，探索走出一条因地制宜、持续发展的生态文化振兴道路。

一、基本情况

东村，地处宁波市海曙区横街镇西南部，原名称凤岙市。现分东村、西村（现更名为凤岙村）及凤岙居民会。紧临鄞县大道，至宁波栎社机场 8 公里，距宁波市区约 10 公里。户籍人口 969 人，户数 407 户，党员 40 名，村民代表 35 名，全村总面积 1.49 平方公里，耕地 565 亩，山林面积 958 亩。

东村及周边地区古建筑林立，历史文化底蕴极其丰厚。地理上紧邻浙江省第一批省级传统村落——凤岙村，村域内保留有大量明清时期古建筑，其中道光年间水鸿飞进士所建造的进士第尤为出名。“甬上第一状元”张孝祥出生于村域附近方广寺的僧房，浙东文人汇集的“桃源书院”更是坐落于东村邻近的四明山居度假村。

新时代东村生态文化振兴实践项目牢牢立足于本土区域，充分盘活地区历史资源，发挥本土传统特色优势，创新探索生态文化振兴道路，走出了一条“历史文化+”生态发展的独特道路。在改善农村人居环境的同时，推进了乡村发展与振兴。



清朝进士水鸿飞故居

二、工作思路与方法

（一）项目背景

东村村原名凤岙市，地处滨湖地区。800年前，这里还是烟波浩渺的广德湖。凤岙市地理位置优势明显，往来多渔船避风，人气聚集，人口逐渐增多。清末民初，东村村集市文化繁荣，往来商旅众多，古建林立，素有“东乡韩岭市，西乡凤岙市”、“小宁波”等美称。



凤岙市古桥

（二）工作思路

——坚持党建引领、党政主导。坚持党建工作为引领，大力推进清廉村创建工作，形成村书记亲自抓，分管委员直接抓，层层推进抓落实的工作推进机制。党政领导、各方协同、分级负责，确保项目各项工作落到实处，以推进地区生态文化振兴。

——注重规划先行、因地制宜。坚持从实际出发，前期积极开展调查研究。

在充分调研、盘点区域基本情况的基础上，结合本土历史文化优势，以“保护古建、传承特色”的乡村建设规划为龙头，积极规划村庄布局、农村土地综合利用、历史文化村落的保护利用规划。因地制宜，稳扎稳打推动区域振兴，走出一条“历史文化+”生态发展的独特道路。

——坚持生态优先、绿色发展。习近平同志在浙江提出“绿水青山就是金山银山”。本项目充分依托“两山理论”，在项目推进过程中，结合地区山林耕地河流众多等现实，积极推进区域内山水林田湖综合治理，十四五期间更将重点配合上级政府开展“沿山干河河道整治工程”，推动区域内生态环境整治。

同时，积极推动区域内产业结构调整，转变原先第一产业过重的现实，集中土地资源，因地制宜发展集约型农业和农业产业化经营。另外，以明清古建筑特色为线索，复兴以“历史文化+”为核心的明清古建文化，提升人居环境，推动村庄一二三产融合，改善基层治理，发展出一个多元平衡的新历史文化村，努力建立区域性示范。

——坚持文化传承、创新发展。“历史文化+”生态发展的独特道路必须坚持守正创新，一方面继承本土优秀传统文化，另一方面对本土优秀传统文化进行创造性转化和创新性发展，利用好当地文化特色，激活优秀传统文化的生命力。

项目立足区域内深厚历史文化底蕴，深挖当地特色文化资源，充分盘活地区历史文化资源。形成了以水鸿飞进士第为核心的“进士”、“孝慈”、“清廉”文化；以“龙凤金糰”“乌米饭”“藟草席”等为核心的特产文化。项目以本土文化的创新性继承为抓手，不断推进新模式、新理念下的乡村可持续发展。



清明金团制作



送戏下乡

（三）问题与对策

1. 人居环境问题

近年来，农村整体基础设施建设投入虽然逐年加大，但系统性、发展性的人居环境并未得到改善，与村庄全面发展的目标仍然存在较大差距。一方面发展依靠古建筑，另一方面，发展也受制于古建筑，道路狭窄、排水不畅、缺少集中型停车场地、卫生治理难度大等问题浮现。

因此，项目立足于现实情况，整体规划、按序实施村内道路等交通配套设施升级，率先于村委会周边新建大停车场，并展开老村区域内排水道路硬化等改造，改善村民居住环境的同时，也升级了观光游览设施。

2. 古建保护问题

老村区域内古建筑较多，居住主体多为老年人与外来务工人员，这两类居住主体文物保护意识普遍不高，目前尚无法实现保护性清空，古建筑保护问题凸显。2021年，省级文物重点保护区域内的凤南三弄发生较大火灾，本次火灾也对古建筑产生了不可逆的破坏。

为此，上级有关部门和村两委高度重视此事。村两委委员定期开展走访、排查及文保宣教工作，切实提升保护区域内居住主体的文物保护意识。此外，村聘电工积极开展古建内部线路排查，及时排除线路老化等火灾潜在险情。另外，村两委积极配合上级政府，秉持修旧如旧原则，财政补贴与居民出资共同完成对凤南三弄古建的原址修复工程。



凤南三弄古建筑修复工程

3. 融合发展问题

农业是传统农村的基础性产业，但农业本身附加值较低，且农村劳动力纷纷向城市转移，村社内部活力不足，大量务工人员移入，引发原住民与新村民之间的矛盾。

项目规划密切关注现实问题，激发乡村活力，努力推进社区营造，不断推动产业间相互融合。本项目努力创设“古建保护”“非遗制作”等话题，聚集原住民与新村民共同行动，激发形成合力。同时，开展各种“非遗制作”培训，开展能力建设，培育活跃主体，积极参与村庄公共事务。

另外，积极调动村庄内部资源，密切结合区位优势，走“历史文化+”生态发展的独特道路。横街镇入选浙江省第一批旅游风情小镇培育名单，“现代农业+休闲旅游”双重“基因”元素推动焕发新的活力，本项目结合地区特色，充分利用党建中心、文化礼堂、文明实践站、居家养老服务站等场所，积极推动区域内生态宜居、现代农业、古建保护、特色文化与休闲旅游协同发展。

三、项目创新性

近年来，国内涌现了不少乡村振兴的研究与实践，不少乡村根据自身区位优势，通过盘活地区资源，引进外部资金，走出了电商、农旅、田园等发展新路径。以东村生态环境和古建文化为资源优势和文化特色，努力打造生态环境宜居，古建个性凸显，特色文化浓厚的，融体验、休闲、观光、教育于一体“历史文化+”生态发展模式。

农旅融合是当前乡村发展的大势所趋，也是当前城市消费的热门需求所在，更是帮助我们实现乡村振兴的好路径。当前的乡村旅游已经成为了旅游消费业迅速发展的主力军之一，近年来全国上下掀起了一股建设特色小镇和田园综合体的热潮。不同于同类项目“休闲农业+旅游观光”的简单、划一的发展模式，深掘地区特色，充分挖掘和保护古村民居建筑，不断美化村庄人居环境，努力补齐配套基础设施，充分发挥地区“进士、孝慈、清廉”文化、“商旅”文化以及特产文化的作用，将历史文化底蕴深厚的村庄转变为具有生活体验可能的特色文化村。

四、具体成效

（一）经济效益良好

积极推进东村实现新时代“历史文化+”生态发展模式，以绿色发展理念为引领，以全民共享发展成果为落脚点，村民实现摆脱原先繁重的农业生产劳动，

不断推进产业结构的调整与升级，继而转向了一二三产业融合发展的新模式，村民收入逐年提高，区域经济发展可持续，经济效益显著。

（二）社会效益显著

——文化软实力不断提升。项目实施以来，东村不断整合本地资源，形成以“水鸿飞进士、龙凤金糲”为代表的村域文化，并且不断利用已有的进士第、党建中心、省五星级文化礼堂、新时代文明实践站、成校等地开展系列主题文化主题与培训，在赓续优秀传统文化，坚定本土文化自信中凝聚居民合力，不断提升乡村文化软实力。

——党建、慈善事业双赢。项目实施以来，村集体经济效益良好，村民收入增加，党建工作与慈善事业实现了双赢发展，在2023年度“慈善一日捐”中共募集善款33060元。

——民生实事坚持落地。随着乡村振兴事业的不断深入，项目自推进以来，村级居家养老服务站建设工作如火如荼，保障本村居民居家养老需求的同时辐射周边临近村、社；村集体出资为户籍在册60周岁以上老人购置商业保险，筑实老年人安全的坚固屏障；申报村篮球场创建工作通过，补齐村民体育锻炼需要的短板；配合上级政府积极开展“沿山干河河道整治工程”，助力保障宁波市西枢纽防洪排涝安全，强化核心区排涝能力，保护区域内人民生命与财产安全。

——基础设施按序更新。本年度有序推进基础设施建设，不断补齐老村村域内道路交通基础设施短板，助力发展；申报凤岙老街街河改造工程，保障省级文物保护核心水域、河域整洁，优化“一水穿村，江南水乡”的独特景观；改造两座水泵房、申请标准农田建设，助推农业生产与农村经济发展。

（三）生态效益明显

——村域环境综合治理效果显著。借力小城镇环境综合整治、建设美丽乡村、五水共治等工程，不断推进村域环境综合整治。自项目实施以来，更是积极开展村内环境整治、厕所革命、河道清淤工作。系列举措中，村容村貌不断得到改善。未来，更将配合上级部门进行“沿山干河河道整治工程”。

——“历史文化+”生态前景良好。项目自推进以来，不断推进产业结构优化升级，一二三产业融合发展，生态优先，绿色发展。案例村整合区域内农业土地资源，宜林则林，宜农则农，加快区域内土地集中与流转，大力推进集约型农

业发展。借助镇“大雷竹笋”等优势，提升林地种植技术。借助东村特产文化，形成“稻田——山地——作坊”式的产业链，生态农业助力地区打造“龙凤金糰”、“乌米饭”等“金字招牌”，走活一条“历史文化+”绿色、生态发展道路。

五、经验启示

东村是宁波明清古建筑与商贸文化的典型代表，有阵极其丰富的历史资源与底蕴。伴随着时间的推移与岁月的更迭，依托传统农耕文明与商贸交易而存在的生产方式虽然已经不复存在，但村庄内部依然保留着历史的遗存与原先的传统。这些则成为了新时代乡村振兴的宝贵资源。

——坚持以人民为中心，促进共建共享。习近平总书记说：“要坚持以人为本，遵循客观规律，尊重农民意愿，推进包括整治村庄环境、完善配套设施、节约使用资源、改善公共服务、提高农民素质、方便农民生产生活在内的各项建设。”在项目的规划、制定与实践的每一个环节，我们都应该装着人民群众，明确发展依靠谁，发展成果由谁共享这几个基本问题。

人民群众是我们党取得各项事业胜利的核心，新时代要推进乡村振兴，离不开人民群众的参与，我们要密切关注群众关心的现实问题，回应群众的呼声。同时，我们又要不断调动群众参与乡村振兴事业的积极性，不断激发乡村建设的最基本却又最活跃的因素。

——立足于本土资源，谋划乡村发展。坚持系统观念而进行整体设计的同时，更应该要关注区域特色，因地制宜、精准施策，根据各自的自然禀赋、社会经济条件、民俗文化等条件，抓住区域发展的重点，补齐当前及未来发展的短板，激发居民这一主体精神，制定出一条属于自己的发展道路来，从而全面提升乡村振兴的效力与效能。

——坚持新发展理念，规划长期发展。发展的理念是发展行动的先导，在乡村振兴事业如火如荼开展的过程中，我们在重视经济效益的同时，极其容易忽略乡村振兴本应该带来的社会效益与生态效益，因此在项目设计初期，我们就确立了以“绿水青山就是金山银山”理念为指导，积极变革发展理念、转变发展方式，坚持村庄整治与村庄经营相结合，发展生产与改善村容村貌相结合，走新发展理念指导下的农业高质高效、农村宜居宜业、农民富裕富足的新道路。

时代在召唤，我们新时代的基层工作者要不断提升自己的理论水平与实践水

平，抓住时代发展的良好机遇，努力探索出一条乡村振兴的本土道路。坚定建功新时代的理想信念，不断为建设农业强国、推进乡村全面振兴作出新的更大的贡献。

横街镇东村 吴贝娜