

创新党建引领实施路径，赋能乡村振兴转型升级

——以凤岙居委会党支部新农村多元共治为例

一、基本情况

凤岙居委会是横街镇下辖的一个行政单位，居委会住宅区面积为 2.5 平方公里。2020 年 4 月，第一个商品房楼盘“阳光城·望宸府”落户横街镇，该小区东至横梅路，南至规划河流，西至梅梁桥河，北至鄞县大道。建筑面积 99486.87 平方米，共计 537 户，高层住宅 15 幢，商业用房 4 幢。2021 年 3 月，经过区域调整鄞县大道南片区也划入凤岙居委会管辖范围内。凤岙居委会总户数 358 户，户籍人口 686 人，下辖 5 个居民小组，居委会直接工作人员 4 名。

二、工作思路与方法

（一）完善组织架构，打好责任落实“机制牌”

2022 年 3 月，望宸府小区正式划入凤岙居委会党支部辖区内，通过党建联建抓实小区物业，强化党建引领。加强业主委员会建设等工作一直是居委会党支部的重要工作之一，为此居委会成立了一支由楼栋组长、居民代表、物业人员、业委会组成的居民志愿服务代表队，选优配强领导班子，党员立足岗位，勇于担当，先锋引领作用发挥突出。支部党建与民生服务、新农村转型升级、管理改革相融合，以党建为引领、以服务为核心、以民生为根本，促进支部工作不断创新，取得了居民高度认可，社会口碑良好。针对管理成员平均年龄较大，互联网信息

掌握较弱，活动决策相对老套的现状，党支部呼吁年轻同志积极加入组织，为组织纳入新鲜血液，用青春活力为支部发展创造更多的可能。目前小区里已有两位年轻同志提交了入党申请书，一定程度改善居委会党支部战斗力较弱的局面，同时支部对辖区内望宸府小区的八名流动党员进行管理，组织他们定期参加我们的志愿活动及理论知识的学习，凝聚团队思想，壮大队伍的力量。



小区每幢楼的楼栋组长

（二）优化网格治理，打好用心办事“服务牌”

小区业委会成立后，物业把原本的物业用房改成为业委会工作室，里面包含一个会议室，一个办公室，一个大厅，大厅里有2张圆桌和若干椅子，满足小区居民话家长里短，业主委员议事选举诉求。“小区内一些楼道口有垃圾”“这个马蜂窝得及时清理掉”“楼上空调外机漏水”“流浪狗进小区了”等等，这些被认为琐碎的小事，在居委会网格员眼里都是“大事”，针对小区的实际情况，联合物业将每一个具体问题解决在“最后一米”，以居民需求为导向，及时有效回应居民诉求，办好居民的“关键小事”。网格长通过开展走访小区和商铺，登记建立居民、商铺基础信息数据库，实时动态掌握网格内的基本情况，更好地为群众服务。建立健全网格员常态化巡查机制，要求所有网格员认真落实“三必到、五必访”，做到邻里矛盾纠纷必劝、发生突发事件必到、群众紧急求助必帮，独居老人、困难家庭、流动人口、重点人员、特殊人群必访，确保网格内信息底数清、情况明、信息准。另外做好发展党员工作，按照“坚持标准、保证质量、改善结构、慎重发展”的方针，加强对入党积极分子的培养，做好从居民中发展党员的工作。



业委会在工作室议事

（三）丰富文化活动，打好邻里和睦“感情牌”

文化建设是小区治理的重要内容之一，也是提升小区居民幸福感和凝聚力的关键。小区每年都会举办一系列文化活动，让居民们能够充分展现自己的才艺，丰富业余生活。通过端午包粽子，中秋DIY月饼，露天电影等文娱活动让居民们感受到小区营造的温馨氛围。我们还开展了丰富多彩的主题党日活动，鼓励党员主动参与到小区文化建设中来，为小区发展建言献策。同时，支部在辖区内开展政策宣传、关爱帮扶、文明劝导、绿色环保、治安防护等志愿活动，上门宣传环保，指导垃圾分类，维护邻里关系，推动居委会工作融入小区的万家灯火，不仅有效改善了小区居住环境，也潜移默化引导居民养成良好的生活习惯和道德风尚。



党员志愿者参与垃圾分类，分发宣传资料



小区举办星空下的电影节，居民一起观看电影《举起手来》



小区举办端午包粽子和做月饼活动，共叙邻里情活动

三、项目创新性

（一）实现多元共治，主张人人参与群策力

依托党建领治，构建顶层设计。凤岙居委会党支部一个坚强的战斗堡垒。书记认真抓好各项党建基础工作和党风廉政建设，坚持以高质量党建引领农村转型发展；同时加强党员日常管理，每一位党员都能立足岗位、勇于担当，在各项工作中切实发挥好先锋引领作用。

鼓励居民自治，凝聚群众力量。小区业委会每月以民主理事会形式，通过研讨，协商等方式，解决小区居民的实际困难和问题，慢慢探索出一条党建领治，居民自治，多元共治的小区治理新路径。居委会通过建立微信居民网格群，鼓励号召小区居民“有事来商量，遇事多商量”，架起了党群“连心桥”。

（二）转变陈旧观念，增进民生福祉有新意

农村存在居民所住场所错落，人员流动性强，空巢老人日趋增多的特点，老人的意识形态较为落后，在沟通上也存在一定壁垒，这造成农村管理卡在瓶颈期难以突破。望宸府小区的引进让居民的思想观念迭代更新，品德素质和人文素养都有了质的提升，管理层在吸纳先进理念后有了实施落地的可能。物业的介入和网格化管理也倒逼居委会领导层开拓眼界，大胆尝试，旧措新技有了融合，有效造福居民，提高居民生活的幸福度。

四、具体成效

宁波市海曙区横街镇凤岙居委会党支部全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚定捍卫“两个确立”，坚决做到“两个维护”，政治引领强。小城镇环境综合整治抓整改，重实效，打开了横街干部群众通往桃源梦的大门，经过两年的大整治行动，2022年9月小区正式成立业主委员会，通过选举，产生主任1名，副主任2名，委员6名及候补委员4名（业委会成员中共有5名党员）。

党旗之下，以管理开新局，以改革破困境，以监督保增效，以协调促落实，望宸府小区那一抹抹靓丽的“红色”实现聚人心、增信心、暖人心。如今的小区已华丽蜕变为党群和心、生态和美、人民和乐、环境和谐、邻里和睦、家庭和顺的“六和小区”。“红色”正引领着小区不断写好党建引领城市基层治理的大文章，共绘文明和谐“同心圆”，共享安居乐业“幸福圈”。

五、经验启示

党是先锋队，党支部保证党风廉政建设责任的贯彻落实，强化党政领导班子责任意识，规范工作职责；志愿者团队是突击队，以使命担当为引领，以理想信念为灵魂，利为民所谋，强化奉献意识；全体居民为预备队，共识共为，凝聚人心，在推进新农村转型升级上注入群众力量。下一阶段，凤岙村居委会党支部将致力于可持续发展，做到绿色、共享、创新，构建新农村转型升级可复制模板。

横街镇凤岙居委会 汪福君