

用活党建引领，托起村民“安置梦”

一、基本情况

集士港镇横港村总面积约有 2.6 平方公里，现户籍人口 1580 人。曾经的横港村是一个传统的农业村，耕地最多时有 1700 余亩，村民们以种植水稻、蔺草、桑果为主要经济来源，下辖横港、石道地、周家、水仓头、杨苏漕、里外漕等 13 个自然村。自 20 世纪 90 年代开始，社会经济飞速发展，各类建设项目陆续动工，现如今横港村所有自然村全部拆迁完毕，随之将迎来精彩蝶变。

二、工作思路与方法

在传统农业转型突变以及城市化发展的过程中，横港村遇到了不少的瓶颈和难度。为知晓村民所需所难、顾虑之处（比如：村宗族搬迁、种植物赔偿等），我村推动以党建为引领于一线集聚，党员带头在一线发光发热，在农村网格组建以“核心党员+村民代表+威望群众+志愿者”为主要成员的“网格工作小组”，攻坚克难、助推发展。



第三网格网格亮相台（其中一个网格）



横港村志愿队伍一角

三、项目创新性

为更好、更稳定做好征收拆迁工作，横港村以“党建+”理念为统领，采用“村民小组长+书记+威望群众+党员”的议事决策方式。根据各自然村小组长收集到的搬迁群众反映的热点难点堵点问题，召开相关村民议事会，并充分发挥党员在征地拆迁工作中的先锋模范作用。强化担当、主动带头、深入一线，像征地拆迁工作签字，干部带头签字，做好亲属、家族、朋友等连带社会关系的宣传引导工作，做好群众思想工作。



拆迁前各自然村讨论相关事项

四、具体成效

横港村从 1992 年的杭甬高速公路周边自然村拆迁到 5 号线轨道交通项目建

设征用土地的契机，再到城市化发展和望春工业园区建设的需要，横港村 13 个自然村全部征收拆迁完毕。已有部分村民安置在井亭家园、横港新家园等新式小区，剩余部分村民将安置在新村二期的横辉景苑，届时横港村会按照上级统一规划部署，重点加快新村建设二期项目，做好村民安置工作，让全体村民早日全部住进新房，现预计 2024 年就能搬进新家。同时借周边区域开发建设机会，完善小区各项基础设施，推动村容村貌进一步提升，并努力争取建设标准化厂房，发展村级固定资产经济，提高全体村民的经济收入。

现如今，我村下辖的横港新家园一期小区治理有方取决于“一个党小组一网格”模式。小区环境干净整洁，绿树成荫，邻里和睦，即使距离首批村民入驻较长时间，依旧得益于大家对家园环境齐心协力的维护，小区显得崭新依旧。此外，小区还配套建设了文化礼堂、图书室、活动室等各种功能区域齐备，闲暇时间来读报看书，成为不少村民的新习惯，也成为大家表达幸福生活的新方式。为了进一步丰富村民的精神文化生活，村里还组建起舞蹈队等文体队伍，积极开展各类文体活动，点亮健康幸福的农村文化新生活。



横港新家园一角



2021年横港二期拆迁安置房工程开工



横港二期（横辉景苑）建造进行中

五、经验启示

（一）一名党员一个组织，做好“党建+拆迁”进行曲

围绕征地拆迁这个“大事”“难事”“急事”，横港村坚持党建引领，充分发挥党员的先锋模范作用，采取“一个党小组一网格”模式，以各自然村为界建立网格微信群，清楚百姓难处和难点，让个自然村被征拆村党员作好带头示范作用，带好家人、亲友、邻居，带头学习宣传政策和签房屋拆迁合同。同时，横港村组建“村民小组长+书记+威望群众+党员”的议事团，以自身影响力解决好拆迁难题，理顺“钉子户”，抵制“狮子大开口”等行为，推动有效、阳光、和谐的拆迁工作，带领全村村民共同建设美丽、和谐、平安的新家园。

（二）坚持以人民为中心，做好“安置工作”最终章

坚持以人民为中心，全心全意为人民服务，才能有效提升村组织凝聚力。群众对美好生活的向往是党始终不渝的追求，提高人民群众生活质量，想群众之所想，尽全力解决群众难处，才能建强基层党支部建设，把保障民生、服务民生、改善民生作为服务群众的重要工作。其中聚力征收与安置，改善群众居住条件，层层突破传统型农村必须坚持党建引领，以党建带拆迁、以拆迁促党建，形成推动征拆强大后盾，需要村支部上下一心，党群同心，充分发挥党组织战斗堡垒和党员干部先锋模范作用，演变村级蝶变的新局面，确保余下村民安心安置。

集士港镇横港村 王国财